附件 12a

學校名稱：錦田公立蒙養學校

校監和校董周年培訓計劃報告

2025-2026 學年

請注意：法團校董會須在每學年第一次會議通過「校監和校董周年培訓計劃」，貫徹落實計劃內容，以及在最後一次會議檢討計劃成效。學校亦須將「周年培訓計劃」備存，以供教育局查閱。

I. 本學年校監和校董培訓安排

措施	日期及時間	地點及形式	培訓課程內容	涵蓋的學習範疇*	舉辦培訓的機構及／或講者	成效檢討	跟進
法團校董會邀請講者舉辦培訓活動	2026 年 3 月 7 日 下午 9 時至 12 時	地點：如心酒店 形式：工作坊	「用談判思維處理「問題家長」」工作坊以實戰為主，協助校董及校方管理層在兩小時內掌握一套「可落地」的談判流程，應對各類敏感及具挑戰性的家校溝通情境	IV 學校發展及政策	聖公會聖約瑟堂暨社會服務中心	透過聚焦「利益而非立場」，讓校董們 學習優先排序與交換思維，掌握 BATNA（最佳替代方案）概念。校董們透過情境模擬及即時回饋，學習可即時應用的對話句式。此外，法團校董會運用校本管理額外津貼，於法團校董會會議後同日安排培訓，校監及校董均能抽空參與由機構所舉辦的培訓培訓，指標達標率為 100%，表現理想。	法團校董會將繼續安排於法團校董會會議後同日於校內安排培訓，以增加校董培訓的出席率。

*備註：可參考教育局提供的校監和校董學習範疇建議（教育局主頁> 學校行政及管理> 校本管理> 校本管理學習寶庫）

II. 財政預算/所需資源

校本管理津貼_收入	預算支出 (截至 2025 年 1 月 31 日)		實際支出
	項目	預算費用	
	1. 校董培訓	$39,500	$39,500
總收入：$50,000	總支出：	$39,500	$39,500
	結餘：		$10,500